



**Актуализиран
бизнес план
на
„ТОПЛОФИКАЦИЯ СОФИЯ“ ЕАД
2020 г.**



СЪДЪРЖАНИЕ

1. <u>ВЪВЕДЕНИЕ</u>	6
2. <u>АКТУАЛНО СЪСТОЯНИЕ И ОТЧЕТ ЗА 2019 Г.</u>	7
2.1. ЗАКОНОДАТЕЛНА РАМКА И НОРМАТИВНИ ПРОМЕНИ ПРЕЗ 2019 Г.	9
2.2. ОСНОВНИ ПРОЕКТИ В ПРОЦЕС НА РЕАЛИЗАЦИЯ ПРЕЗ 2019 Г.	10
2.3. ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ЕНЕРГИЯ	18
2.3.1. ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ЕЛЕКТРИЧЕСКА ЕНЕРГИЯ ПРЕЗ 2019 Г.	18
2.3.2. ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ТОПЛИННА ЕНЕРГИЯ	19
2.4. ДЯЛОВО РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ И ЕНЕРГИЙНИ УСЛУГИ (ДРЕУ)	21
2.5. ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕСКИ ПОКАЗАТЕЛИ	24
2.5.1. ПРИХОДИ	24
2.5.2. РАЗХОДИ	24
2.5.3. ВЗЕМАНИЯ И СЪБИРАЕМОСТ	25
2.5.4. ЗАДЪЛЖЕНИЯ	30
3. <u>БИЗНЕС ПЛАН ЗА 2020 Г.</u>	32
3.1 <u>ОСНОВНИ ПАРАМЕТРИ И ДОПУСКАНИЯ ПРИ ИЗГОТВЯНЕТО НА АКТУАЛИЗИРАНИЯ БИЗНЕС ПЛАН 2020 Г.</u>	32
3.2. ОСНОВНИ ПРИОРИТЕТИ ПРЕЗ 2020 Г., ЦЕЛЯЩИ ПОДОБРЯВАНЕ НА ТЕХНОЛОГИЧНОТО И ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕТО НА „ТОПЛОФИКАЦИЯ СОФИЯ“ ЕАД	34
3.2.1. ПРОДЪЛЖАВАНЕ НА РАБОТА ПО ПРОЕКТА ЗА „МОДЕРНИЗАЦИЯ НА ТГ 3 С НОВА ПРОТИВОНАЛЕГАТЕЛНА ТУРБИНА В ТЕЦ „СОФИЯ ИЗТОК“.	35
3.2.2. ПРОДЪЛЖАВАНЕ НА ДЕЙНОСТИТЕ ПО ПРОЕКТА ЗА ИЗГРАЖДАНЕ НА ИНСТАЛАЦИЯ ЗА КОМБИНИРАНО ПРОИЗВОДСТВО НА ЕНЕРГИЯ В СОФИЯ С ОПОЛЗОТВОРЯВАНЕ НА RDF ОТПАДЪК”.	36
3.2.3. РЕАЛИЗИРАНЕ НА 2-РА ФАЗА (АБОНАТНИ СТАНЦИИ В ТР „СОФИЯ ИЗТОК“) НА МОНИТОРИНГ СИСТЕМАТА ЗА ДИСТАНЦИОНЕН КОНТРОЛ НА АБОНАТНИ СТАНЦИИ;	37
3.2.4. ДОРАЗВИТИЕ НА МОНИТОРИНГ СИСТЕМА ЗА ЛОКАЛИЗИРАНЕ НА ПРОБИВИ ПО ТОПЛОПРЕНОСНАТА МРЕЖА	38
3.2.5. ПРОДЪЛЖАВАНЕ И РАЗШИРЯВАНЕ НА ПРЕДПРИЕТИТЕ МЕРКИ ЗА УВЕЛИЧАВАНЕ НА СЪБИРАЕМОСТТА	38
3.2.6. ПРЕДПРИЕМАНЕ НА НЕОБХОДИМИТЕ ДЕЙСТВИЯ И КАНДИДАТСТВАНЕ ЗА ДЕРОГАЦИЯ НА ДОПУСТИМИТЕ ЕМИСИИ NOx.	40
3.2.7. ОПТИМИЗАЦИЯ НА ДЕЙНОСТТА ПО ПРЕНΟΣ НА ТОПЛИННА ЕНЕРГИЯ ЧРЕЗ ПРОДЪЛЖАВАНЕ НА ПРОЕКТА ЗА ИМПЛЕМЕНТИРАНЕ НА СОФТУЕРА „TERMIS“	40
3.2.8. ПРОДЪЛЖАВАНЕ НА ПРОГРАМАТА ЗА РЕХАБИЛИТАЦИЯ НА ТОПЛОПРЕНОСНАТА МРЕЖА	41
3.2.9. ИЗГРАЖДАНЕ НА КОНТРОЛНИ ТОЧКИ ПО ТОПЛОПРЕНОСНАТА МРЕЖА С ЦЕЛ ОПТИМИЗИРАНЕ НА РЕЖИМИТЕ НА ТОПЛОСНАБДЯВАНЕ	42
3.2.10. ПРОДЪЛЖАВАНЕ НА СОЦИАЛНИЯ ДИАЛОГ СЪС СИНДИКАТИТЕ И ПОЛИТИКАТА ПО СБКО	42
3.2.11. АКТИВНО УПРАВЛЕНИЕ НА НЕСВЪРЗАНИТЕ С ЛИЦЕНЗИОННАТА ДЕЙНОСТ АКТИВИ	43
3.3. ПРОИЗВОДСТВЕНА ПРОГРАМА И ТЕХНИКО-ИКОНОМИЧЕСКИ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2020 Г.	43
3.3.1. ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ТОПЛИННА И ЕЛЕКТРИЧЕСКА ЕНЕРГИЯ	44
3.3.2. ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ЕЛЕКТРИЧЕСКА ЕНЕРГИЯ	46
3.3.3. ЦЕНИ НА ЕНЕРГИЯТА	47
3.3.4. ПРОГНОЗНИ ПРИХОДИ ЗА 2020 Г.	48
3.3.5. ПРОГНОЗА ЗА ОПЕРАТИВНИТЕ РАЗХОДИ ПРЕЗ 2020 Г.	49
3.3.6. ПРОМЕНЛИВИ РАЗХОДИ	50