



**ТОПЛОФИКАЦИЯ
СОФИЯ – ЕАД**



л.1 от вс.л.13

1680 София
ул. „Ястребец“ № 23 Б
централа: 903 30 33
факс: +359 2 859 91 24

ПРОГРАМА

**С ОЗДРАВИТЕЛНИ МЕРКИ ЗА
ПОДОБРЯВАНЕ НА ФИНАНСОВО -
ИКОНОМИЧЕСКОТО И ТЕХНОЛОГИЧНО
СЪСТОЯНИЕ НА „ТОПЛОФИКАЦИЯ СОФИЯ” ЕАД**

Увод	3
Краткосрочни (спешни) мерки.....	4 – 7
Средносрочни мерки.....	8 – 11
Дългосрочни мерки.....	12
Инструменти за финансиране.....	13

УВОД

Централизираното топлоснабдяване е част от основната инфраструктура на гр. София и е предназначено да задоволява потребностите от топлинна енергия на голяма част на жителите на столичния град. Топлофикация София захранва с топлинна енергия над 425 000 битови, стопански и бюджетни абонати, като поддържа разполагаема 2 665 MW топлинна, 226 MW електрическа мощност, над 950 км. топлопреносна мрежа и над 16 000 абонатни станции.

Въпреки, че към настоящия момент топлофикационната система обезпечавя безпроблемно топлоснабдяването на присъединените консуматори, при спазване на изискванията за необходимата сигурност и експлоатационна надеждност, през последните няколко години Топлофикация София приключва счетоводно дейността си с отрицателен финансов резултат. Финансово - икономическите показатели са в пряка зависимост от сложни и взаимнообвързани фактори, като: действащата нормативна рамка, прилаганите методи на ценообразуване на ДКЕВР, взаимоотношенията на дружеството със структурите на Столична община, секторите на енергетиката и националната икономика, вътрешната организация на работа в топлофикационното дружество и връзката с присъединените клиенти.

В тази връзка първостепенна задача на Топлофикация София е да се предприемат и проведат оздравителни мерки (спешни, средносрочни и дългосрочни) за подобряване и стабилизиране на технологичните и финансово-икономическите показатели на дружеството.

Към настоящия момент дружеството е натрупало над 500 000 хил. лв. задължения към доставчици, като вземанията за доставената топлинна енергия са около 260 000 хил. лв. За последните четири години дружеството е акумулирало над 120 000 хил. лв. загуба.

КРАТКОСРОЧНИ (СПЕШНИ) МЕРКИ

СРОК НА ИЗПЪЛНЕНИЕ: ДО ЕДНА ГОДИНА

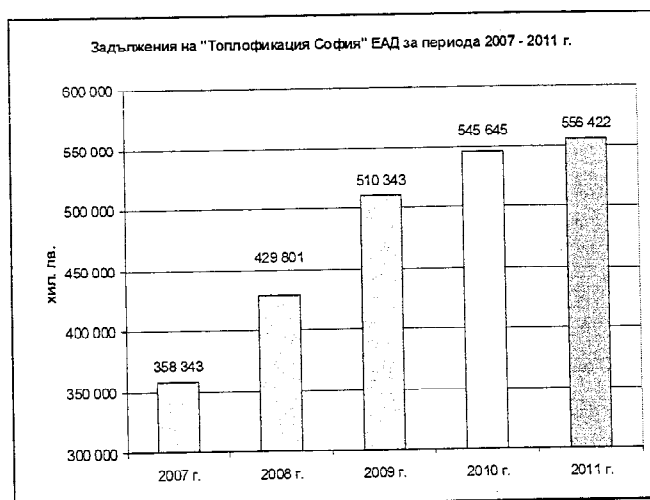
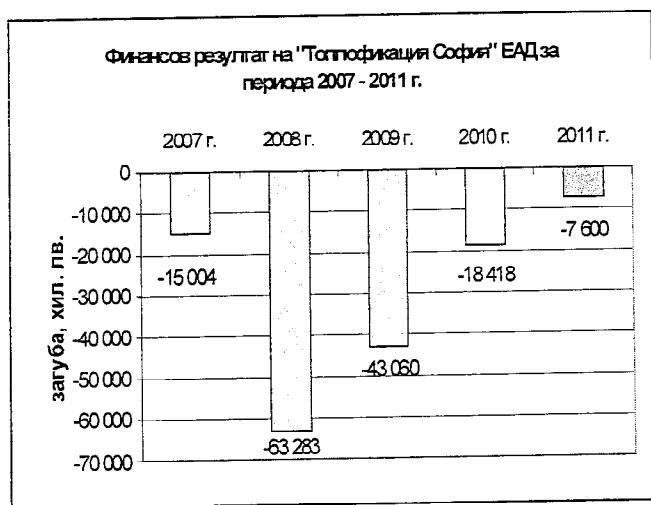
1. Гарантиране на отоплителния сезон – предприети са всички необходими мерки като:

- работни срещи с директорите на четирите топлорайона и директорите на дирекции в централно управление за уточняване на текущи проблеми и решаване на своевременни задачи в оперативен порядък;
- на 03.01.2011 г. бе проведена среща с ръководството на „Булгаргаз” ЕАД за уточняване на графици по текущи плащания с цел гарантиране на доставките на природен газ за отоплителен сезон 2010-2011 г.

2. Минимизиране на отрицателния финансов резултат:

- окончателния финансов резултат за 2010 г. ще бъде готов към края на март, като по прогнозни данни загубата се очаква да бъде около 18 000 хил. лв.;
- за 2011 г. финансовият резултат по бизнес план се очаква да бъде загуба около 7 600 хил. лв.

На фигурите по-долу са показани: изменението на финансовия резултат и задълженията на дружеството от 2007 до 2011г.



3. Актуализация на бизнес план за 2011г.

4. Актуализация на петгодишната бизнес програма на дружеството за 2010 - 2014г.

5. Актуализация на инвестиционната и ремонтна програми за 2011г.

6. Замразяване на разходите за персонал за 2011г. на нивото от 2010г.

7. Внасяне в СОС на техническо задание за избор на консултант за изготвяне на анализ на състоянието на „Топлофикация София” ЕАД, с цел повишаване на енергийната ефективност и диверсификация на горивната база на дружеството.

С цел повишаване на енергийната ефективност чрез производство на енергия от алтернативни източници от Топлофикация София е разработено схемно решение за реализация на “Комплектна технологична инсталация за енергийно оползотворяване на градски битови отпадъци”, пригодно и съобразено с наличните площадки на топлоизточниците на дружеството и специфичните особености на режимите на топлоснабдяване на столичния град. То представлява инсталация с 50 MW_e електрическа и 85 MW_t топлинна мощности, като с прилагане на съвременни технологии и съоръжения е възможно да се осъществи: диверсификация на горивната база (чрез изгаряне алтернативно гориво получено от отпадъци и биомаса) и високоефективно комбинирано производство на енергия (чрез използване на газова турбина и противоналегателна парна турбина с бойлер кондензатор). Инсталацията трябва да отговаря на Директива 2000/76/ЕО относно изгаряне на отпадъците”, „Директива 2004/8/ЕС и респективно Наредба РД-16-267/19.03.2008 г. за определяне на количеството електрическа енергия при комбинирано производство на топлинна и електрическа енергия. Реализацията на комплектната инсталация се предвижда да се осъществи с външна помощ, по оперативна програма „Околна среда” финансирана от фондове на Европейския съюз. Ефектите от такава инсталация са оползотворяването на енергията от битови отпадъци по екологосъобразен начин, по-ниска себестойност на топлинната енергия, в следствие намаленото количество потребен природен газ и намаление на емисиите от парникови газове за единица енергия.

8. Повишаване на събираемостта на вземанията от клиенти

Това е основен проблем за дружеството, който е разгледан в две направления – повишаване на текущата събираемост и повишаване на събираемостта на просрочените задължения.

• Мерки за повишаване на текуща събираемост:

- реорганизация и реструктуриране на търговската дейност;
- внедряване на изграждащата се нова информационна система за работа с клиенти;
- организиране на подходящи работни места, обезпечени с необходимата компютърна, съобщителна техника и връзка с новата информационна система;
- създаване на единна за дружеството автоматизирана система за събиране и обработване на сигнали и жалби от клиенти, спомагаща бързо и компетентно решаване на възникнали проблеми;
- изготвяне на съвместен взаимноизгоден пакет за разплащане на потребители на бюджетна издръжка и наематели на общински жилища и сгради, гарантиращ висока събираемост на дружеството;

• Мерки за повишаване на събираемостта на просрочените задължения:

- получаване на разрешение от СОС за подписване на извънсъдебни споразумения с длъжници за заплащане на дължими суми за топлинна енергия след приспадане на погасените по давност суми, които следва да бъдат отнесени в разход на дружеството. Това се налага, поради зачестилите писмени възражения от длъжници за погасените по давност суми и искане за сключване на извънсъдебни споразумения за плащане в пълен размер само на непогасените главница и лихви;
- при настоящи длъжници със задължения по-големи от 2 (две) години за битови абонати и 6 (шест) месеца за стопанските абонати се стартира интензивна уведомително-предупредителна процедура за погасяване на задължението, а ако и тя не се вземе под внимание от тях, се пристъпва към съдебна процедура за изискване на вземането;
- прилагане на индивидуален подход: разсрочване на задълженията за определен срок и подписване на погасително споразумение с клиента или оказване на

СТОЛИЧЕН ОБЩИНСКИ СЪВЕТ

Приложение № 2 към Решение № 164 по Протокол № 86/31.03.2011 г.

л.6 от вс.л.13

съдействие при изясняване на случаи на рекламация, довели до стопиране на плащанията;

- да се предвидят гъвкави възможности Съветът на директорите на Топлофикация София да има право да стопира начисляването на лихва за просрочие на задълженията на потребители в неравностойно положение, когато те са титуляри на партида след представяне на съответните документи, удостоверяващи фактите;
- стартиране на публична процедура за избор на адвокатски кантори, които да представляват дружеството при завеждането на съдебни дела по общия исков ред. Изключително големия обем дела е невъзможно да бъде обработен от юридическия персонал на дружеството.
- активизиране на работата със съдебно - изпълнителните служби и Камарата на медиаторите.
- да се използва възможността за бартерно покритие на вземанията на Топлофикация София от стопански длъжници, чиято дейност е съвместима с доставчици на суровини и материали за дружеството.
- да се проучи възможността за вписване на длъжници в кредитния регистър и регистъра на длъжниците към камарата на съдебните изпълнители.
- да се обсъди възможността за взаимно прихващане на задължения за топлинна енергия на потребители на бюджетна издръжка, чрез данъци, такси, акцизи и др.
- за наематели на общински имоти на всеки 3 месеца кметовете на райони да ревизират договорите за наем на лицата с просрочени задължения за топлинна енергия, в съответствие с изискването на Закона за общинската собственост.

9. Изграждане на нов турбогенератор с мощност 35 MW_e в ТЕЦ "София"

Предвиденият за изграждане нов турбогенератор ТГ 9 в ТЕЦ "София" се явява заместваща мощност на турбогенератор ТГ 6, който е с изчерпан технологичен и физически ресурс и не отговаря на съвременните изисквания за високоефективно комбинирано производство (Директива 2004/8/EU). В момента е в ход тръжна процедура за избор на изпълнител за инженерингово изпълнение на тази задача, като реализацията на разработката ще се осъществи в периода 2011- 2013 г. Предвижда се новият турбогенератор да работи целогодишно в широк диапазон на натоварване. Изборът на типоразмер и конструкция на ТГ 9 е съобразен и с перспективите за изграждане на инсталация за оползотворяване на градски битови отпадъци, като той ще бъде елемент от инсталацията. Експертната оценка за необходимите инвестиции е за около 32 000 хил. лв., като очакваните резултати от внедряването на ТГ 9 се изразяват в подобрене на КПД на централата със 7 % и намаление на производствените разходи.

10. Подмяна на останалите 1779 стари абонатни станции с нови оборудвани със съвременни системи за регулиране, с което ще се намали потреблението на енергия при крайния потребител (без да се нарушава комфорта) и ще се оптимизира работата на топлопреносната мрежа .

11. Стартиране на програма „Лоялен клиент - битови абонати”

Целта на тази мярка е да стимулира изрядните клиенти на дружеството и да провокира интереса на длъжниците да станат лоялни към Топлофикация София. Чрез този нестандартен пакет дружеството цели подобряване на обществената нагласа към себе си.

Дефиниция на лоялен клиент (за 1, за 2, за 3 и повече години): клиенти, които нямат просрочени месечни задължения за потребена топлинна енергия към разглеждания период.

Пакетът ще предоставя различни видове бонуси на изрядните клиенти на дружеството, с цел насърчаване на длъжниците да последват техния пример.

а) Месечна – Лоялен клиент: всеки месец ще се теглят чрез нотариус 20 лоялни клиенти, които ще спечелят бонус в размер на 60% от платената сума за топлинна енергия през изминалия месец. Тази сума ще се приспада от сметката за следващия / следващите месеци.

б) Годишна – Лоялен клиент за 1 година: всяка година ще се теглят чрез нотариус 100 лоялни клиенти, на които ще се приспада 80% от платената сума за топлинна енергия през изминалата година. Тази сума ще се приспада, чрез топлинна енергия през следващите месеци до покриване на стойността, за срок не по-голям от 12 (дванадесет) поредни месеца.

в) Годишна – Лоялен клиент за 2 години: всяка година ще се теглят чрез нотариус 150 лоялни клиенти, на които ще се приспада 90% от платената сума за топлинна енергия през изминалата година. Тази сума ще се приспада, чрез топлинна енергия през следващите месеци до покриване на стойността, за срок не по-голям от 12 (дванадесет) поредни месеца.

г) Годишна – Лоялен клиент за 3 и повече години: всяка година ще се теглят чрез нотариус 200 лоялни клиенти, на които ще се приспада 100% от платената сума за топлинна енергия през изминалата година. Тази сума ще се приспада, чрез топлинна енергия през следващите месеци до покриване на стойността, за срок не по-голям от 12 (дванадесет) поредни месеца.

Забележка: Ориентировъчният бюджет по програма „лоялен клиент” е около 800 хил. лв., като средствата ще са от приходи получени от нелицензионна дейност.

12. Публична дейност

- участие в публични дискусии в медийното пространство, при разясняване на пазарната и социална политика на дружеството;
- превантивно информирание на потребителите за настъпили промени в ценообразуването на топлинната енергия и очаквани равнища на сметките по време на отоплителния сезон;
- максимално използване на възможностите на новата информационна система и интегрирането и с интернет страницата на дружеството, с цел подобряване информираността на абонатите с възможности за обратна връзка. На сайта ще могат да се генерират бюлетини, препоръки, разяснения и статистики.

13. Разработка на проект „Зелена сметка”

Идеята на проекта е в специална сметка, наречена „Зелена сметка” да се отделят средства, които да се използват за осъществяването на различни екологични идеи. В тази сметка ще постъпват пари от разделно събиране на отпадъците от дружеството. В по-дългосрочен план, към тази сметка ще бъдат приобщени и освободените средства от всички потребители, които се откажат от получаването на хартиени фактури и преминават на електронни.

СРЕДНОСРОЧНИ МЕРКИ

СРОК НА ИЗПЪЛНЕНИЕ: ОТ ЕДНА ДО ТРИ ГОДИНИ

1. Административни мерки

- вътрешно реструктуриране, оптимизиране на състава и създаването на опростена структура на функциониране на предприятието. През 2011г. се очаква оптимизиране на персонала с около 50-70 души;
- изграждане и внедряване на информационна система с цел подобряване на билинг и бизнес процесите в дружеството;
- разкриване на 4 клиентски центъра в гр. София за обслужване, където потребителите ще могат да получат информация, указания или консултации, образци на документи, да заявят услуга, да подадат сигнал или оплакване;
- преквалификация и обучение на персонала, с цел подобряване на работния процес в дружеството;
- изготвяне на информационни и обяснителни печатни материали, които ще помогнат на клиентите да се ориентират в нормативната база за централизираното топлоснабдяване;
- изнасяне на дейността по организиране, съхранение и управление на архивния фонд на дружеството;

2. Законодателни мерки

Съвместно с Асоциацията на топлофикационните дружества да се внесат предложения за законодателни промени:

- инкриминиране на кражбата на топлинна енергия от вътрешните инсталации за отопление и битово горещо водоснабдяване, като се предвиди възможност за контрол и санкции при установяване на деянието;
- промяна на чл. 155 от ЗЕ – въвеждане на задължително заплащане на топлинната енергия на 12 равни месечни вноски (определени като 1/12 от отчетената енергия за имота за предходен едногодишен период) и една изравнителна сметка, равна на разликата между сумата от 12-те вноски и отчетеното количество за последния период.
- топлинните счетоводители сами да събират сумите за разпределение на топлинна енергия, а не топлофикационното предприятие да е задължено да превежда на 100% сумите за разпределение, които не събира в пълен размер от абонатите.
- топлопреносното предприятие да има право да спре топлоподаването към сграда, в която повече от 2/3 от потребителите на топлинна енергия в сградата не са заплатили в установените срокове потребена топлинна енергия.
- топлопреносното предприятие да може да поиска издаване на заповед за незабавно изпълнение по реда на чл. 417 и 418 от ГПК въз основа на извлечение от сметки, с което се установяват неплатените в срок вземания, включително дължимите лихви;
- за определени услуги, обслужването на граждани в общинските администрации на гр. София да бъде обвързано с представянето на документ за платена топлинна енергия.
- органите на МВР и съответните длъжностни лица към общината да оказват спешно съдействие на топлопреносното предприятие, в случай когато собственик или ползвател на имот отказва да осигури достъп до същия за отстраняване на възникнала авария на съоръжение – собственост на топлофикационното предприятие;
- удължаване на срока за изкупуване на енергийни обекти захранващи битови потребители, които не са собственост на Теплофикация София и предвиждане на възможност за изкупуването им чрез прихващане с потребена топлинна енергия.

3. Внасяне на промени в механизма за ценообразуване

- определяне на ясни критерии при отчитане на експлоатационните разходи при определяне на цените на топлинната и електрическа енергия;
- определяне на по-реалистични показатели от ДКЕВР за количествата продадена енергия, загуби, ефективност, условно постоянни разходи и др.
- икономически обосновани разходи за дейността, признати по чл. 31, ал. 2 от ЗЕ;
- регламентиране на справедлива норма на възвращаемост на капитала по чл. 31, ал. 4, която да гарантира възможността дружеството да модернизира своите съоръжения, както и да инвестира във високоефективни технологии и ВЕИ;

4. Технически и технологични мерки

- Технологично решение за каскадно присъединяване към турбогенератор ТГ 8 в ТЕЦ"София" на противоналегателна турбина ТГ 8А.

Същността на разработката е да бъде реализирано ново техническо решение за оптимизиране технологична и експлоатационна схема на съществуващия турбогенератор ТГ8, като към него каскадно да се присъедини нова противоналегателна турбина ТГ8А. Тя ще замени използването на редуциционно охлаждащо устройство - РОУ 13 / 1,2- 2,5 ата за хранване на върховите бойлерни уредби на БУ2 и БУ3, като с това ще се повиши делът на комбинираното производство в централата и ще се изпълнят нормативните изисквания за високоефективно комбинирано производство на топлинна и електрическа енергия (Директива 2004/8/EU). ТГ8А ще има часова използваемост около 4 500 часа за година и ще покрива товари главно през отоплителния сезон. За реализация на новата технологична схема ще са необходими около 8 000 хил. лв., като очакванията са за по-добри финансови резултати от повишеното производство на електроенергия. Към момента дружеството е подало документи за финансиране на този проект по оперативна програма „Развитие на конкурентноспособността на българската икономика” на европейския фонд за регионално развитие, като 50 % от необходимите средства ще бъдат поети от дружеството, а останалите са гранд.

- Мерки за снижаване на производствените разходи
 - монтиране на честотни регулатори електродвигатели в топлоизточниците;
 - подмяна на живачните осветителни тела с енергоспестяващи в топлоизточниците;
 - съоръжаване на ремонтните екипи със съвременни уреди за откриване на пробиви в ТПМ и намаляване на загубите от добавъчна вода с 1 %;
 - намаление на разходите за химикали и консумативи за водоподготовка;
 - намаляване на разходите за питейна и техническа вода с 5 %;
 - подобряване на енергийната ефективност на сградите (саниране) с цел намаляване на собствените нужди на енергия.
- Мероприятия за подобряване на енергийната ефективност чрез оползотворяване на ниско потенциални топлини потоци.

Топлофикация София произвежда годишно топлоенергия в размер на около 4 850 хил. MWh_t и електроенергия в размер на около 950 хил. MWh_e, при което се изгарят около 750 000 хил. нм³ природен газ и се изхвърлят в атмосферата приблизително 12 850 млн. нм³ димни газове с температура около 130 °С. Освен това при реализация на технологичните режими остават неоползотворени флуиди (потоци отпадна пара и вода от продукци, експандери, охладителни кули и др.) с температура от 30°С до 100°С. При съвременното развитие на техниката

съществуват технически решения и възможности за оползотворяване на тези нископотенциални топлинни потоци. За съоръженията в дружеството теоретично е възможно да се реализира утилизация в размер на около 30 MW_t. Този потенциал позволява да бъдат спестени около 24 млн. нм³ природен газ, същевременно да бъдат снижени изхвърляните вредни емисии (CO₂, CO, NO_x и др.) в атмосферата. Възможни варианти за утилизация на топлина:

- утилизация на димните газове на котли от тип ЕК 220 t/h в ТЕЦ "София" и ТЕЦ "София изток" - представлява утилизационна инсталация от второ поколение оползотворяваща нископотенциалната топлина на димните газове на котли тип ЕК 220 t/h, като основните цели са да повиши в значителна степен енергийната ефективност на съоръжението и да спомогне за спазване на пределно допустимите концентрации на NO_x = 200 mg/nm, заложи в Наредба №10 на МОСВ и в Директива 2001/ 80/ ЕС на Европейския парламент. Необходимата инвестиция за реализация на задачата е око 2 000 хил. лв., като за обезпечаването им ще се търси финансово подпомагане по фонд „Околна среда”.
- Утилизация на димните газове във ВОЦ"Хаджи Димитър", ВОЦ"Суха река", ВОЦ"Левски Г", ВОЦ"Овча купел I" и ВОЦ"Овча купел II". В тези централи основни генериращи мощности са пламъчно-тръбни водогрейни котли, като една част от тях имат годишна експлоатационна използваемост над 4 300 часа. На тези котли е предвидено изграждане на утилизационна инсталация, като по експертна оценка инвестицията за изграждане на общо 5 бр. утилизационни инсталации, се оценява в размер на около 1 800 хил. лв.
- Оптимизиране на режимите на експлоатация и подобряване производствените резултати
 - оптимизиране на термохидравличните режими на топлоснабдяване;
 - оптимизиране на настройките на горивни процеси;
 - почистване на нагревни и топлообменни повърхности във всичките топлоизточници;
 - мероприятия за утилизация на нископотенциални флуидни потоци:
 - утилизатор на ЕК 1 в ТЕЦ"София Изток";
 - подмяна на утилизатор за КМ 12 в ОЦ"Люлин";
 - утилизатор на КТМ 2 в ОЦ"Инжстрой";
 - оползотворяване пара от експандерите;
 - подмяна на салникови компенсатори с линзови;
 - подмяна на изолацията на участъци в топлопреносната мрежа:
 - на участъци от III и IV Искърски магистрала в ТР"София Изток";
 - на участъци от I, II и III Люлински магистрала, в ТР"Люлин".

5. Финансово-икономически мерки

- търсене на подходи за решаване на въпроса с цедираното задължение към БЕХ в размер на 223 155 хил. лв. Задължението е валидирано със Споразумение № 149/ 28.04.2010 г.
- търсене на възможности за договаряне на по-ниска цена на природния газ;
- своевременно погасяване на държавно гарантираните кредити от СБ, МБВР и т.нар. „Воден заем”.
- изпълнение на мероприятия и задачи от ремонтната програма със собствени сили (без възлагане на външни фирми).
 - Извършване на ремонтни дейности в ТИ;
 - Подмяна на компенсатори и арматура по ТПМ;
 - Ремонти на участъци от ТПМ с повишена аварийност.

- Мерки за увеличаване на приходите от нелицензирани дейности:
 - гъвкаво и ефективно управление на неизползвани площи и имоти на дружеството;
 - търговия с емисии на парникови газове:
 - Европейска схема за търговия с емисии /ЕСТЕ/ - (финансов ресурс 4 000 хил. лв.);
 - Проект Съвместно изпълнение - (финансов ресурс 20 000 хил. лв.);
 - развитие на звена „Проектиране”, „Геодезия и подземен кадастър” и „Енергийно обследване на сгради” и „Орган за контрол”, с възможност за извършване на външни (нелицензионни) услуги.
- активно навлизане на пазара на услугата дялово разпределение на топлинната енергия;
- предоговаряне на условията по договорите с фирмите за дялово разпределение (по отношение цената на услугата и събираемостта на вземанията от дейността);
- оптимизиране на складовите наличности и освобождаване от залежали и ненужни материали;
- продажба на метали от изведени от експлоатация съоръжения;
- редуциране на разходите за дейността по обслужване на разплащанията в брой от клиенти, чрез изнасяне на дейността;

Поради възможността клиентите да заплащат сметките за топлинна енергия в пунктовете на външни оператори, силно намаляха плащанията в касите на Топлофикация София. Икономическата целесъобразност остро поставя въпроса дали е ефективно поддържането на собствени касови салони или следва да се пристъпи към изнасяне на дейността по обслужване на плащанията в брой;

- В средносрочен план разходите за социална дейност да бъдат приведени в размер на не повече от 30% от средствата за работна заплата в съответствие с чл.51, ал.1 от КТД на дружеството.

ДЪЛГОСРОЧНИ МЕРКИ

СРОК НА ИЗПЪЛНЕНИЕ: НАД ТРИ ГОДИНИ

1. Реконструкция и възстановяване на турбина ТГ 3 в ТЕЦ"София Изток" с цел преобразуването ѝ от кондензационна в турбина с противоналягане.

Предвидената реконструкция е за преоборудване на част ниско налягане на турбината в противоналегателно изпълнение и включване в границата на съоръжението на бойлер - кондензатор за оползотворяване на топлинния потенциал на изхода от турбината за топлофикационни цели (отпада работата с охладителните кули). Целта на реконструкцията е в подобряване на ефективността на турбината и увеличаване на дела на комбинираното производство в ТЕЦ"София Изток". Необходимата инвестиция за реконструкцията на ТГ 3 е размер около 9 000 хил. лв, като очакванията са за подобряване с 1,1 % на ефективността на производството на топлинна енергия и увеличаване на годишното производство на електроенергия с над 10 %. За обезпечаване с необходимите средства ще се търси финансиране от европейски фондове за повишаване на енергийната ефективност.

2. Потенциал за изграждане на нови високоефективни ко-генериращи мощности:

Тези мероприятия са свързани с бъдещото развитие на дейността дружеството на качествено нова основа, като изпълнението им е свързана с реализация на проекти от значение за общинската и държавна администрация при развитие на сектор енергетика. Проучванията, разработките и анализи показват, че за пълноценно оползотворяване на топлинния потенциал съществуват предпоставки за изграждане на нови високоефективни Ко-генериращи инсталации с обща инсталирана мощност около 265 MW_e и 315 MW_t. С изграждане на тези инсталации делът на комбинираното производство на енергия ще нарасне с 15%. Характерът на разпределение на топлинните товари и анализа за пазарната перспектива показва, че перспективни за изграждане са следните мощности за комбинирано производство:

- за ТЕЦ"София" - парогазова инсталация - 100 ÷110 MW_e и 100 ÷110 MW_t;
- за ТЕЦ"София Изток" - парогазова инсталация - 100 ÷110 MW_e и 100 ÷110 MW_t;
- ОЦ"Земляне" - парогазова инсталация - 56 MW_e и 62 MW_t;
- ОЦ"Люлин"- парогазова инсталация - 46 MW_e и 52 MW_t;
- ВОЦ"Хаджи Димитър"- газобутални двигатели - 7 MW_e и 7 MW_t;
- ВОЦ"Левски Г" - газобутален двигател - 3,5 MW_e и 3,5 MW_t;
- ВОЦ"Овча купел II" - газобутални двигатели - 10 MW_e и 10 MW_t;

В периода 2011 - 2020 г. Теплофикация София е в състояние да организира реализацията на Ко-генериращи мощности във временните отоплителни централи: ВОЦ"Хаджи Димитър", ВОЦ"Левски Г" и ВОЦ"Овча купел II", на базата на газобутални двигатели - при комбинация от различни типоразмери.

Забележка:

Изложените в материала мерки условно са групирани на законодателни, икономически, административни и други. Една част от тях могат да се приложат не само чрез законодателни промени, а и с чисто икономически и административни решения. В този смисъл делението на средносрочни и дългосрочни решения също е условно.

ИНСТРУМЕНТИ ЗА ФИНАНСИРАНЕ

За изграждане на нови инсталации, обучение и квалификация на персонала и оптимизация на дейностите ще се търсят различни подходи за финансиране:

- структурни фондове на ЕС;
- безлихвени заеми с голям гратисен период;
- ниско лихвени заеми;
- приходи от вредни емисии през 2011 и 2012г.;
- приходи от вторични суровини получени от излезли съоръжения от експлоатация;
- възможност за общински облигационен заем;
- публично частно партньорство;
- технологичен и продуктов Joint Venture;
- национални и отраслови фондове с интереси и опит на финансиране в енергийни проекти.

ПРЕДСЕДАТЕЛ:


/АНДРЕЙ ИВАНОВ/